



## Guía docente

# 310505 - 310505 - Gestión por Procesos y Dirección de Proyectos. PMI

Última modificación: 09/01/2024

**Unidad responsable:** Escuela Politécnica Superior de Edificación de Barcelona  
**Unidad que imparte:** 753 - TA - Departamento de Tecnología de la Arquitectura.

**Titulación:** MÁSTER UNIVERSITARIO EN GESTIÓN DE LA EDIFICACIÓN (Plan 2015). (Asignatura obligatoria).

**Curso:** 2023      **Créditos ECTS:** 5.0      **Idiomas:** Castellano

### PROFESORADO

---

**Profesorado responsable:** Leiva Navarro, Joan

**Otros:** Avellaneda Lopez, Alina  
Leiva Navarro, Joan

### COMPETENCIAS DE LA TITULACIÓN A LAS QUE CONTRIBUYE LA ASIGNATURA

---

#### Específicas:

CE03MUGE. Gestionar la planificación y programación estratégica y de infraestructura y aplicarlos en la dirección, planificación y el control de operaciones.

CE12MUGE. Aplicar modelos de gestión adecuados al proceso de edificación.

#### Genéricas:

CG2MUGE. Dirigir y gestionar proyectos en el ámbito de la edificación.

#### Transversales:

01 EIN. EMPRENDEDURÍA E INNOVACIÓN: Conocer y entender la organización de una empresa y las ciencias que definen su actividad; capacidad para entender las normas laborales y las relaciones entre la planificación, las estrategias industriales y comerciales, la calidad y el beneficio.

05 TEQ. TRABAJO EN EQUIPO: Ser capaz de trabajar como miembro de un equipo interdisciplinar ya sea como un miembro más, o realizando tareas de dirección con la finalidad de contribuir a desarrollar proyectos con pragmatismo y sentido de la responsabilidad, asumiendo compromisos teniendo en cuenta los recursos disponibles.

#### Básicas:

CB8. CB8 - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.

### METODOLOGÍAS DOCENTES

---

Clase magistral.

Clase expositiva participativa.

Prácticas.

Casos de estudio.

### OBJETIVOS DE APRENDIZAJE DE LA ASIGNATURA

---

Al terminar la asignatura el estudiante debe ser capaz de:

- Conocer la sistemática de gestión por proyectos según modelos PMI.
- Adquirir la capacidad de estructurar las actividades que comprenden un proyecto.
- Gestionar proyectos complejos en el proceso edificatorio.



## HORAS TOTALES DE DEDICACIÓN DEL ESTUDIANTADO

Tipo	Horas	Porcentaje
Horas grupo pequeño	5,0	4.00
Horas grupo grande	17,5	14.00
Horas actividades dirigidas	7,5	6.00
Horas grupo mediano	5,0	4.00
Horas aprendizaje autónomo	90,0	72.00

**Dedicación total:** 125 h

## CONTENIDOS

### CONTENIDO 1. INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN POR PROYECTOS

**Descripción:**

En este contenido se trabaja:

- Introducción a los conceptos de proyecto y dirección de proyectos
- Marco de referencia.
- Introducción al estándar para la dirección de proyectos.
- Principios de la dirección de proyectos.
- Dominios de desempeño.
- Introducción a los procesos de gestión de proyectos.

**Objetivos específicos:**

Tema introductorio de la asignatura.

Entender los principios básicos de la dirección por proyectos según el modelo Project Management Institute.

**Actividades vinculadas:**

- Actividad 1. Caso práctico 1.
- Actividad 2. Caso de estudio.
- Actividad 3. Actividad en clase.

**Dedicación:** 58h

Grupo grande/Teoría: 8h

Grupo mediano/Prácticas: 6h

Actividades dirigidas: 7h

Aprendizaje autónomo: 37h



## CONTENIDO 2. LA GESTIÓN DE PROCESOS EDIFICATORIOS

### Descripción:

En este contenido se trabaja:

- Análisis de las fases que componen el proceso constructivo.
- Aplicación de los conceptos de gestión por proyectos en las fases del proceso constructivo.

### Objetivos específicos:

Comprender los procesos de ciclo edificatorio.  
Aplicar la gestión por proyectos en los procesos del ciclo edificatorio.

### Actividades vinculadas:

Actividad 4. Caso práctico 2.

### Dedicación: 67h

Grupo grande/Teoría: 7h  
Grupo mediano/Prácticas: 9h  
Actividades dirigidas: 8h  
Aprendizaje autónomo: 43h

## SISTEMA DE CALIFICACIÓN

Examen teórico final: 25%

Actividades: 75%

- Actividad Caso práctico 1: 25%
- Actividad Caso práctico 2: 25%
- Actividad Caso Estudio: 10%
- Actividad Clase: 15%

## BIBLIOGRAFÍA

### Básica:

- Construction extension to the PMBOK guide . Newtown Square, Pennsylvania : Project Management Institute, Inc, [2016]. ISBN 9781628250909.
- Practice standard for work breakdown structures. Third edition. ©2019. ISBN 9781628256208.
- Process groups : a practice guide. ©2023. ISBN 9781628257847.
- El Estándar para la dirección de proyectos ; y Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos: (guía del PMBOK®). Séptima edición. Newtown Square, Pennsylvania : Project Management Institute, Inc, [2021]. ISBN 9781628256796.
- Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos : (guía del PMBOK®) . Sexta edición. Newtown Square : Project Management Institute, [2017]. ISBN 1628251948.
- Asociación Española de Normalización y Certificación. UNE-ISO 21500:2022 Gestión de proyectos, programas y carteras de proyectos. Contexto y conceptos. Madrid: AENOR, 2022.

### Complementaria:

- Practice standard for scheduling. Third edition. Newtown Square, Pennsylvania : Project Management Institute, 2019. ISBN 9781628255621.
- The PMI guide to business analysis. Newtown Square, Pennsylvania : Project Management Institute, Inc, 2017. ISBN 9781628254730.
- Horine, Greg. Manual imprescindible de gestión de proyectos. Madrid: Anaya Multimedia, cop. 2010. ISBN 9788441526075.
- Pardo Álvarez, José Manuel. Configuración y uso un mapa de procesos. Madrid: Aenor, 2012. ISBN 978-84-8143-796-6.