

## Guia docent

# 310505 - 310505 - Gestió per Processos i Direcció de Projectes. PMI

Última modificació: 09/01/2024

**Unitat responsable:** Escola Politècnica Superior d'Edificació de Barcelona

**Unitat que imparteix:** 753 - TA - Departament de Tecnologia de l'Arquitectura.

**Titulació:** MÀSTER UNIVERSITARI EN GESTIÓ DE L'EDIFICACIÓ (Pla 2015). (Assignatura obligatòria).

**Curs:** 2023

**Crèdits ECTS:** 5.0

**Idiomes:** Castellà

## PROFESSORAT

**Professorat responsable:** Leiva Navarro, Joan

**Altres:** Avellaneda Lopez, Alina  
Leiva Navarro, Joan

## COMPETÈNCIES DE LA TITULACIÓ A LES QUALS CONTRIBUEIX L'ASSIGNATURA

### Específiques:

CE03MUGE. Gestionar la planificació i programació estratègica i d'infraestructura i aplicar-los a la direcció, planificació i el control d'operacions.

CE12MUGE. Aplicar models de gestió adequats al procés d'edificació.

### Genèriques:

CG2MUGE. Dirigir i gestionar projectes a l'àmbit de l'edificació.

### Transversals:

01 EIN. EMPRENEDORIA I INNOVACIÓ: Conèixer i comprendre l'organització d'una empresa i les ciències que regeixen la seva activitat; capacitat per comprendre les regles laborals i les relacions entre la planificació, les estratègies industrials i comercials, la qualitat i el benefici.

05 TEQ. TREBALL EN EQUIP: Ser capaç de treballar com a membre d'un equip, ja sigui com un membre més, o realitzant tasques de direcció amb la finalitat de contribuir a desenvolupar projectes amb pragmatisme i sentit de la responsabilitat, tot assumint compromisos considerant els recursos disponibles.

### Bàsiques:

CB8. CB8 - Que els estudiants siguin capaços d'integrar coneixements i enfrontar-se a la complexitat de formular judicis a partir d'una informació que, sent incompleta o limitada, inclogui reflexions sobre les responsabilitats socials i ètiques vinculades a l'aplicació dels seus coneixements i judicis.

## METODOLOGIES DOCENTS

Classe magistral.

Classe expositiva participativa.

Pràctiques.

Casos d'estudi.

## OBJECTIUS D'APRENENTATGE DE L'ASSIGNATURA

En acabar l'assignatura l'estudiant ha de ser capaç de:

- Conèixer la sistemàtica de gestió per projectes segons models PMI.
- Adquirir la capacitat d'estructurar les activitats que comprenen un projecte.
- Gestionar projectes complexos en el procés edificatori.

## HORES TOTS DE DEDICACIÓ DE L'ESTUDIANTAT

| Tipus                      | Hores | Percentatge |
|----------------------------|-------|-------------|
| Hores grup mitjà           | 5,0   | 4.00        |
| Hores activitats dirigides | 7,5   | 6.00        |
| Hores grup gran            | 17,5  | 14.00       |
| Hores aprenentatge autònom | 90,0  | 72.00       |
| Hores grup petit           | 5,0   | 4.00        |

**Dedicació total:** 125 h

## CONTINGUTS

### CONTINGUT 1. INTRODUCCIÓ A LA GESTIÓ PER PROJECTES

#### Descripció:

En aquest contingut es treballa:

- Introducció als conceptes de projecte i direcció de projectes.
- Marc de referència.
- Introducció a l'estandar per a la direcció de projectes.
- Principis de la direcció de projectes.
- Dominis de rendiment.
- Introducció als processos de gestió de projectes.

#### Objectius específics:

Tema introductori de l'assignatura.

Entendre els principis bàsics de la direcció per projectes segons el model Project Management Institute.

#### Activitats vinculades:

- Activitat 1. Cas pràctic 1.
- Activitat 2. Cas d'estudi.
- Activitat 3. Activitat a classe.

#### Dedicació: 58h

Grup gran/Teoria: 8h

Grup mitjà/Pràctiques: 6h

Activitats dirigides: 7h

Aprenentatge autònom: 37h

## CONTINGUT 2. LA GESTIÓ DE PROCESSOS EDIFICATORIOS

### Descripció:

En aquest contingut es treballa:

- Anàlisi de les fases que componen el procés constructiu.
- Aplicació dels conceptes de gestió per projectes en les fases del procés constructiu.

### Objectius específics:

Comprendre els processos del cicle edificatori.

Aplicar la gestió per projectes en els processos del cicle edificatori.

### Activitats vinculades:

Activitat 4. Cas pràctic 2.

### Dedicació: 67h

Grup gran/Teoria: 7h

Grup mitjà/Pràctiques: 9h

Activitats dirigides: 8h

Aprenentatge autònom: 43h

## SISTEMA DE QUALIFICACIÓ

Examen teòric final: 25%

Activitats: 75%

- Activitat Cas pràctic 1: 25 %
- Activitat Cas pràctic 2: 25 %
- Activitat Cas Estudi: 10%
- Activitat Classe: 15%

## BIBLIOGRAFIA

### Bàsica:

- Construction extension to the PMBOK guide . Newtown Square, Pennsylvania : Project Management Institute, Inc, [2016]. ISBN 9781628250909.
- Practice standard for work breakdown structures. Third edition. ©2019. ISBN 9781628256208.
- Process groups : a practice guide. ©2023. ISBN 9781628257847.
- El Estándar para la dirección de proyectos ; y Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos: (guía del PMBOK®). Séptima edición. Newtown Square, Pennsylvania : Project Management Institute, Inc, [2021]. ISBN 9781628256796.
- Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos : (guía del PMBOK®) . Sexta edición. Newtown Square : Project Management Institute, [2017]. ISBN 1628251948.
- Asociación Española de Normalización y Certificación. UNE-ISO 21500:2022 Gestión de proyectos, programas y carteras de proyectos. Contexto y conceptos. Madrid: AENOR, 2022.

### Complementària:

- Practice standard for scheduling. Third edition. Newtown Square, Pennsylvania : Project Management Institute, 2019. ISBN 9781628255621.
- The PMI guide to business analysis. Newtown Square, Pennsylvania : Project Management Institute, Inc, 2017. ISBN 9781628254730.
- Horine, Greg. Manual imprescindible de gestión de proyectos. Madrid: Anaya Multimedia, cop. 2010. ISBN 9788441526075.
- Pardo Álvarez, José Manuel. Configuración y uso un mapa de procesos. Madrid: Aenor, 2012. ISBN 978-84-8143-796-6.